

**Posudok oponenta v rámci inauguračného konania v odbore habilitačného  
a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku v študijnom odbore  
ekonómia a manažment**

**Inaugurantka:** doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.

**Oponentka:** prof. Ing. Viera Marková, PhD.

Oponentský posudok som spracovala na základe schválenia za oponentku Vedeckou radou Ekonomickkej fakulty UMB v Banskej Bystrici dňa 28. novembra 2019, a to v zmysle § 5, ods. 6 vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov docent a profesor. Posudok som spracovala podľa kritérií stanovených Ekonomickou fakultou UMB v Banskej Bystrici.

### **Posúdenie troch najvýznamnejších diel**

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD., sa na svojej domovskej Drevárskej fakulte TU vo Zvolene dlhodobo venuje problematike kontroľingu, účtovníctva, daní, ekonomiky podniku a rodinného podnikania. Na posúdenie svojho odborného a vedeckého zamerania predložila tri tituly, ktoré sa orientujú na finančný kontroling.

1. Finančný kontroling v teórii a praxi malých a stredných podnikov; autorky M. Sedliačiková, A. Šatanová, A. Foltínová (vedecká stať publikovaná v Ekonomickom časopise, roč. 60, č. 9, 2012, s. 949 – 966, kategória ADD, podiel 40 %)

Posudzovaný príspevok vyšiel ako jeden z výstupov riešenia dvoch projektov, a to TUZVO IPA č. 1/2011 a KEGA č. 4/2010 a aplikovaný bol na malé a stredné podniky z drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu. Jeho cieľom bolo poukázať na význam uplatnenia finančného kontroľingu ako efektívneho nástroja aktívnej podpory finančného riadenia malých a stredných podnikov. V teoretickej časti je rozpracovaný význam kontroľingu, jeho štruktúra, prepojenie jednotlivých druhov kontroľingu s akcentom na finančný kontroling. V aplikačnej časti state sú prezentované výsledky prieskumu, ktorý bol orientovaný najmä na implementáciu kontroľingu v praxi oslovených podnikov a na možnosti a záujem o implementáciu kontroľingu (predovšetkým finančného kontroľingu) v budúcnosti. Na prieskume sa podieľalo 62 podnikov.

2. Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch – teória a prax; autorka M. Sedliačiková (vedecká monografia vydaná Vydavateľstvom TU vo Zvolene v r. 2015 v rozsahu 115 strán, kategória AAB, podiel 100 %)

Obsah vedeckej monografie tvorí teoretická časť orientovaná na zhodnotenie súčasného stavu riešenej problematiky doma a v zahraničí, analytická časť orientovaná na prezentovanie výsledkov prieskumu na vzorke 129 malých a stredných podnikov z drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu a návrhová časť orientovaná na návrh modelu finančného kontroľingu pre malé a stredné podniky. V teoretickej časti považujem za cennú analýzu prístupov k postaveniu finančného kontroľingu v štruktúre podnikového kontroľingu a analýzu prístupov k obsahu a náplni finančného kontroľingu. V návrhovej časti považujem za cenné

návrhy, ktoré sa viažu na uvádzané dva druhy analýzy a na aktivity finančného kontroľingu. Skĺbením teoretickej, analytickej a návrhovej časti je v uvedenom diele podľa mňa obsiahnutý komplexný pohľad na finančný kontroľing podniku.

3. Finančné účtovníctvo a finančný kontroľing; autorky I. Hajduchová a M. Sedliačiková (vysokoškolská učebnica vydaná Vydavateľstvom TU vo Zvolene v r. 2019 v rozsahu 228 strán, kategória ACB, podiel 35 %)

V posudzovanej vysokoškolskej učebnici je finančný kontroľing rozpracovaný v kontexte finančného účtovníctva, a to vo forme jednoduchého a podvojného účtovníctva. Oblasť finančného kontroľingu je v tejto učebnici rozpracovaný prostredníctvom začlenenia kontroľingu do organizačnej štruktúry podniku, analýzy prístupov k finančnému kontroľingu a prostredníctvom obsahu a aktivít, ktoré sú súčasťou finančného kontroľingu. Význam učebnice vidím v jej používaní vo výučbe dvoch predmetov, a to účtovníctvo a finančný a investičný kontroľing, ktoré ponúka Drevárska fakulta TU vo Zvolene v programe ekonomika a manažment podniku.

#### ***Zhrnutie:***

Publikovaním troch posudzovaných diel p. doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. preukázala, že problematika finančného kontroľingu je jej dlhoročnou vedeckou školou a že v tejto oblasti je uznávanou vedeckou a odbornou kapacitou.

#### **Posúdenie pedagogickej činnosti**

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. sa od začiatku svojho pôsobenia na Drevárskej fakulte TU vo Zvolene najskôr ako odborná asistentka (2009 – 2015), neskôr ako docentka (2015 – doteraz) venuje ucelenej odbornej problematike, ktorú tvoria predmety účtovníctvo, daňovníctvo, kontroľing, finančný kontroľing, podnikové financie, finančný manažment, podnikové hospodárstvo, rodinné podnikanie a iné. Je garantkou mnohých uvedených predmetov v rámci študijného programu ekonomika a manažment podniku s dôrazom na malé a stredné podniky z drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu. V súvislosti so zabezpečením štúdia vyučovaných predmetov sa podieľala na tvorbe 3 vysokoškolských učebníc, 6 vedeckých monografií a 5 skriptách a učebných textoch (všetky boli vydané v domácich vydavateľstvách).

Je spolugarantkou bakalárskeho študijného programu Rodinné podnikanie v drevárstve a nábytkárstve, spolugarantkou inžinierskeho študijného programu ekonomika a manažment podnikov v drevospracujúcom priemysle a spolugarantkou doktorandského študijného programu ekonomika a manažment lesnícko-drevárskeho komplexu. Svojim odborným zameraním sa podieľala na garantovaní študijných programov vo všetkých troch stupňoch vysokoškolského štúdia.

Vo svojich materiáloch uvádza päť pobytov na zahraničných univerzitách a inštitúciách, a to v rámci mobilit a workshopov v Chorvátsku, Lotyšsku, Ukrajine, Španielsku, Taliansku a Česku. Tu sa prezentovala svojim odborným zameraním a výsledkami vedecko-výskumnej činnosti. Fungovala tiež ako členka vedeckého výboru konferencií vo Zvolene, v Žiline a v Českých Budejoviciach.

Počas pôsobenia na Drevárskej fakulte TU vo Zvolene viedla bakalárske práce (42) a diplomové práce (38). Viedla, resp. vedie spolu 7 dizertačných prác na domovskom pracovisku a na Ekonomickej fakulte UMB v Banskej Bystrici, kde figuruje ako školiteľka. Bola členkou komisií pre obhajoby záverečných prác doma a v Trenčíne na Vysokej škole manažmentu.

V pedagogickej oblasti môžem hodnotiť aktivity p. doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. pozitívne, sú konzistentne zamerané na obsahovo súrodé predmety. Okrem domovskej fakulty sa pedagogicky prejavuje aj v Chorvátsku v rámci asociácie WoodEma.

### **Vedecko-výskumná činnosť**

Vedecko-výskumná činnosť p. doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. je veľmi bohatá. Ako zástupkyňa garanta sa podieľala na riešení 7. rámcového projektu ECONANOSORB. Už od čias jej doktorandského štúdia až doteraz participovala na riešení 18 projektov domácich grantových agentúr, v tom 7 projektov APVV, 9 projektov VEGA a 2 projektov KEGA. V 13 projektoch zastávala pozíciu riešiteľky projektu, v 3 projektoch bola zástupkyňou riešiteľa a v 2 projektoch bola zodpovednou riešiteľkou. Bola tiež zodpovednou riešiteľkou 1 projektu riešeného v rámci internej projektovej agentúry na univerzite.

Z projektov, na riešení ktorých sa p. doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. podieľala, malo 11 projektov ekonomicko-manažérske zameranie, ostatné viac technicko-technologické zameranie. Jeden projekt, na riešení ktorého participovala, mal charakter aplikovaného výskumu riešeného pre prax.

Na základe zhodnotenia zamerania najmä 11 projektov, ktoré súvisia s odborným zameraním p. doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD., môžem konštatovať, že vedecko-výskumná činnosť menovanej spĺňa stanovené parametre. Výsledky z riešenia týchto projektov premietla do publikačnej a pedagogickej činnosti.

### **Publikačná činnosť**

V materiáloch k inauguračnému konaniu uvádza p. doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. spolu 170 titulov, z toho napr. 6 monografií; 3 vysokoškolské učebnice; 12 vedeckých prác v zahraničných a 1 v domácich karentovaných časopisoch; 39 vedeckých prác v ostatných zahraničných a 12 v ostatných domácich časopisoch; 3 vedecké práce v zahraničných a 2 v domácich časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS; 2 vedecké práce v zahraničných a 10 v domácich recenzovaných vedeckých zborníkoch, monografiách; 15 publikovaných príspevkov na zahraničných a 39 na domácich vedeckých konferenciách. Z uvedených vedeckých titulov je 20 registrovaných v podobe výstupov kategórie A registrovaných v databázach WoS alebo SCOPUS.

Na publikačné výstupy p. doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. existuje podľa doložených materiálov 308 ohlasov, z toho 126 má charakter citácií v zahraničných a 26 v domácich publikáciách registrovaných v citačných indexoch WoS a databáze SCOPUS; 41 má charakter citácií v zahraničných a 115 citácií v domácich publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch.

Publikačná činnosť menovanej reflektuje témy, ktoré súvisia s jej vedeckou školou, pedagogickou a vedecko-výskumnou činnosťou. Mnohé z publikovaných vedeckých statí a vedeckých prác publikovala v spoluautorstve, do publikovania zapojila aj kolegov z Ekonomickej fakulty UMB v Banskej Bystrici. Obdobne to bolo aj v prípade riešených výskumných projektov.

### **Plnenie kritérií pre vymenovanie za profesora**

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. v kvantitatívnom prehľade uvádza plnenie stanovených kritérií podľa jednotlivých oblastí. Môžem konštatovať, že všetky kritériá plní, mnohé z nich vysoko prekračuje.

V kritériu vedecká škola dokladuje 2 ukončených doktorandov a 1 po absolvovaní dizertačnej skúšky (ďalších doktorandov školí, je predpoklad, že v blízkej budúcnosti prekročí toto kritérium).

V kritériu publikačná činnosť prekračuje plnenie za skupinu 1.) knižných publikácií, 2.) vedeckých monografií, vedeckých prác, publikácií vo vedeckých a odborných časopisoch, 3.) odborných a iných prác. Minimálne požiadavky na počty publikovaných vedeckých prác vysoko prekračuje (141 vedeckých prác namiesto požadovaných 55), takisto aj počet výstupov kategórie A (20 výstupov A namiesto požadovaných 6). V predložených materiáloch uvádza aj hodnoty IF a HI.

Ohlasy na publikačnú činnosť tiež výrazne prekračuje: spolu dokumentuje 308 ohlasov namiesto požadovaných 60, z toho citácie kategórie 1 a 2 dokladá v počte 152 namiesto požadovaných 10.

Kritérium koordinácia, resp. riešenie výskumných projektov a projektov pre prax takisto prekračuje: dokumentuje 20 projektov namiesto 5 požadovaných, z toho 8 ako zodpovedná riešiteľka/koordinátorka, resp. zástupkyňa zodpovedného riešiteľa/koordinátora 8 namiesto 3 požadovaných.

V prílohe I. dokladuje iné aktivity, t. j. najmä aktivity realizované v spolupráci s Ekonomickou fakultou UMB v Banskej Bystrici.

Na základe kvantitatívneho odpočtu možno konštatovať, že p. doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. je zrelou pedagogickou a vedeckou osobnosťou.

### **Otázky do rozpravy**

1. Vo všetkých troch posudzovaných dielach ste prezentovali stav v implementácii finančného kontrolingu v praxi malých a stredných podnikov z drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu. Posunul sa tento stav z kvalitatívneho hľadiska? V čom, v ktorých oblastiach implementácie finančného kontrolingu existujú ešte nedostatky, resp. problémy?
2. Priblížte, prosím, Vaše ďalšie smerovanie v oblasti skúmania a rozpracovania kontrolingu. Ktorým oblastiam sa v budúcnosti chcete venovať, v akom kontexte ich chcete rozvíjať?

## **Záver**

Na základe zhodnotenia práce p. doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. prostredníctvom stanovených kritérií môžem konštatovať, že menovaná všetky kritériá nielen po kvantitatívnej, ale aj po kvalitatívnej stránke plní a mnohé vysoko prekračuje.

Svojimi doterajšími aktivitami prezentovala, že svoju vedeckú školu a odborný profil buduje jednoliato s nasmerovaním na súrodé ekonomické a manažérske problémy. Potvrdzujú to predovšetkým jej bohaté publikačné a vedecko-výskumné výstupy.

Na základe uvedeného **odporúčam udeliť p. doc. Ing. Mariane Sedliačikovej, PhD.** vedecko-pedagogický **titul profesor** v odbore habilitačného a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku v študijnom odbore ekonómia a manažment.

prof. Ing. Viera Marková, PhD.

Banská Bystrica 28. februára 2020